



Denenso Open Source Einkaufs-Informationssystem (EIS)

Transparenz – Lieferantenmanagement – Einkaufserfolg

www.denso.de

Denso Experten machen Sie erfolgreicher

Denso Management Consulting

Wir sind Ihre Spezial-Unternehmensberatung für wertorientiertes Management.

Fachliche Schwerpunkte unserer Experten für Profitability & Cost Management sind Prozesse, Methoden und betriebswirtschaftliche Lösungen für Beschaffung, Vertrieb und Unternehmenssteuerung.

Kosten senken

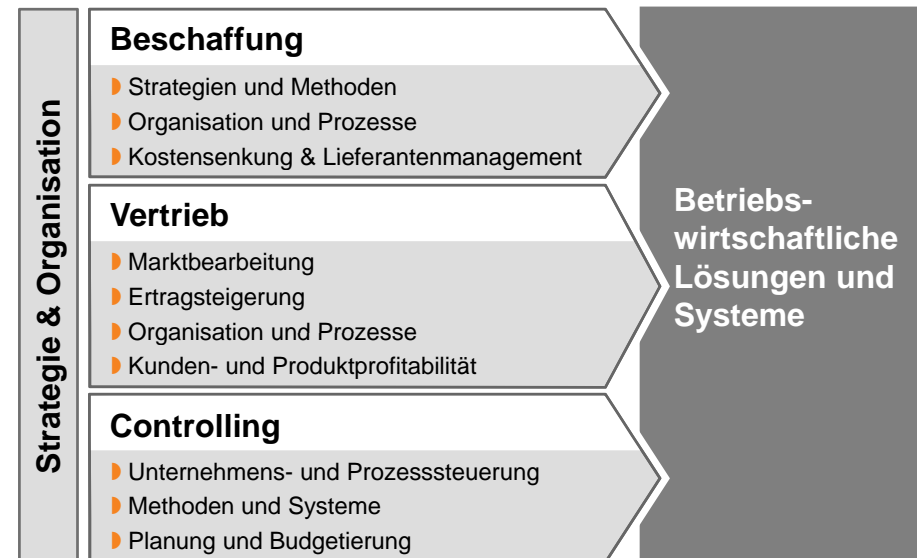
- + Umsatz steigern
- + Innovationskraft verbessern
- + Leistungsfähigkeit erhöhen

= **Ihr Erfolg: Messbare Ergebnisse**

BESSER BERATEN.

Unsere Kunden bestätigen:

„Die Denso Management Consulting zeichnet sich durch umfassende Kompetenz, hohe Integrationsfähigkeit und praxiserorientierte Lösungen aus.“



Überblick über das Dienstleistungsportfolio in der Einkaufsberatung

Unsere Methodenkompetenz und Erfahrung führen Sie zum Erfolg

- ▶ Umfassendes Spektrum erprobter **analytischer** und **strategischer Methoden**
- ▶ Eigene **Benchmarking-Datenbank** für **Best Practices** im **strategischen Einkauf**
- ▶ **Eigene Systemlösungen** für Potenzialanalyse, Strategieentwicklung, Lieferantenmanagement, Einkaufscontrolling und Erfolgsmessung

Strategisches Einkaufsmanagement
Operative Beschaffung und Prozesse
Beschaffungscontrolling, Einkaufssteuerung

Unsere Leistungen

- ▶ Das Beratungsspektrum der Dennso umfasst sämtliche Aufgabenstellungen der strategischen und operativen Beschaffung von Produkten und Dienstleistungen.
- ▶ Wir arbeiten für die Top-Unternehmen verschiedener Branchen. Die Entwicklung von „Purchasing Excellence“ und „Best in Class“ Methoden sind unser Tagesgeschäft.
- ▶ Die Dennso Management Consulting GmbH ist seit vielen Jahren auf die Beratung des Einkaufs spezialisiert und verfügt über umfangreiche Erfahrung in der Konzeption, Erschließung und Realisierung von Einkaufspotenzialen. Hierzu setzen wir ein umfangreiches Methodenspektrum ein.
- ▶ Unsere Beratungsarbeit geht dabei über die strategische Ausrichtung der Beschaffungsfunktion weit hinaus. In unseren Projekten sind wir regelmäßig eng in die Umsetzung eingebunden und arbeiten Seite an Seite mit Führungskräften und Mitarbeitern an der Erschließung der Einkaufspotenziale.
- ▶ Darüber hinaus sind Dennso Berater als Mitglied im Fachbeirat Einkauf, im IIR, sowie als Referenten für verschiedene Universitäten und Veranstalter tätig.

Ziel: Einkaufspotenziale systematisch erkennen und erschließen – Einkaufserfolge darstellen

Lieferanten

Aufbereitung der Lieferantenstrukturen des Unternehmens

- ▶ Analyse und Bewertung der Lieferantenstruktur
- ▶ Marktmachtbewertung

Produkte

Aufbereitung der Produktstruktur im Einkauf

- ▶ Kostenstruktur-Analyse
- ▶ Bedarfsstruktur-Analyse

Märkte

Analyse und Bewertung von Beschaffungsmärkten

- ▶ Anbieter und Marktpotenziale
- ▶ Rahmenbedingungen und Marktmechanismen

Prozesse

Analyse und Bewertung der Einkaufsorganisation

- ▶ Einkaufsorganisation und –prozesse
- ▶ Methoden und Verfahren des Einkaufs

Ziel der systematischen Analyse von Einkaufsstrukturen ist die Identifizierung von Marktpotenzialen sowie die Bewertung von eigenen Stärken und Schwächen

Einkaufsanforderungen zielgerichtet erfüllen: Denso Open Source Einkaufs-Informations-System

Anforderungen an das ideale Einkaufswerkzeug

► Einkaufsfachliche Anforderungen

- Schnelle Integration bestehender, bewährter Auswertungen und Reports und Standards
- Hohe Flexibilität für fallorientierte Analysen
- Methoden- und Wissensmanagement durch Anlegen neuer Analysen so dass diese auch für Einkäufer anderer Warengruppen nutzbar sind
- Excel als flexibles Frontend, aber professionelle Datenkonsistenz und Berechtigungssystem

► Technische Anforderungen

- Offene Datenbank, Modellierung und Datennutzung ohne IT-Kenntnisse, keine Programmierung
- Erstellen neuer Analysen ohne Abhängigkeit von Softwarehersteller oder IT-Abteilung

► Kaufmännische Anforderungen

- Kostengünstig, keine laufenden Gebühren
- Investitionssicherheit

Einsatz der Palo Open Source Lösung

► Was ist Palo?

Palo ist die führende Open-Source BI-Lösung für Performance Management und multidimensionale (OLAP-basierte) Planung, Analyse und Reporting

► Welchen besonderen Nutzen bietet Palo?

Mit Palo lösen Sie Ihre Excel-basierten Planungs-, Analyse- und Reportingprozesse durch eine zentralisierte und kostengünstige Business-Intelligence Lösung ab

Kein Pflichtenheft, kein "Monster"-Projekt: einfach sofort beginnen, ergebnisnah arbeiten und in kürzester Zeit Resultate erreichen

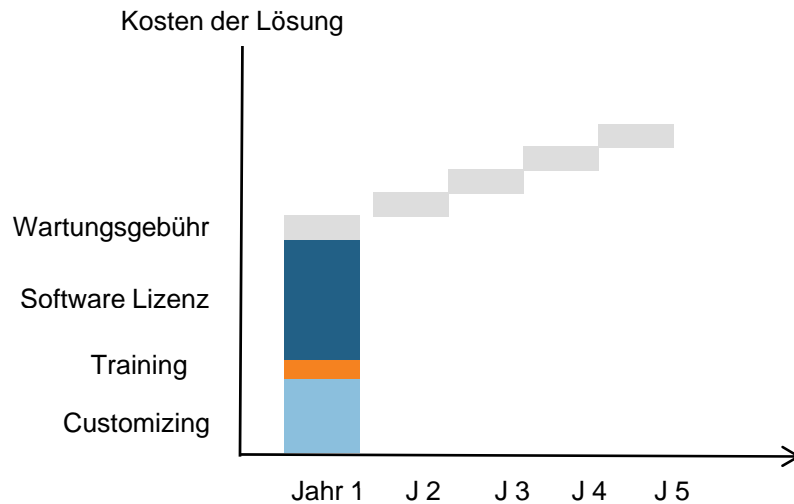
Dank Commercial Open-Source auch ohne Softwarelizenzkosten, trotzdem mit Profi-Support und High-End Consulting-Angebot

Bereits hunderte mittlere und große Unternehmen nutzen Palo in Deutschland und International

Details und Demos zu Palo Open Source finden auf unserer Website www.denso.de

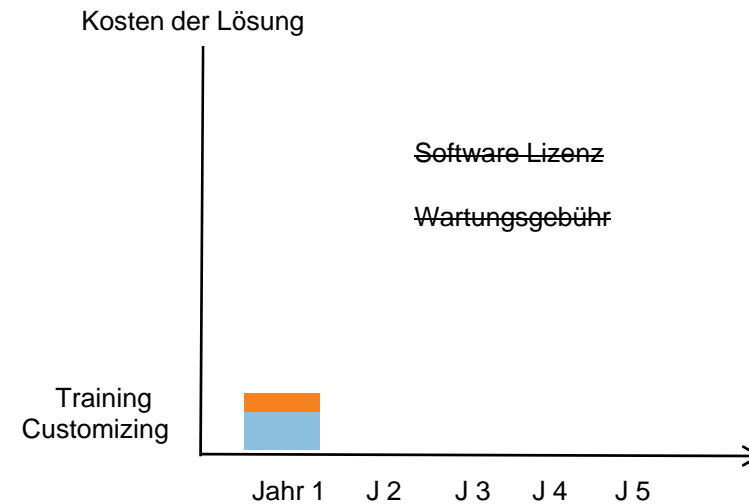
Höherer Einkaufsnutzen durch innovatives Konzept Einkaufstransparenz mit Palo Open Source Datenbank

Kostenrechnung bisherige Softwareprodukte für den Einkauf



- ▶ Hohe Anfangsinvestition durch Lizenzkauf
- ▶ Jährliche Budgetbelastung durch zwingende Wartungsgebühren
- ▶ Ggf. zusätzlicher Customizing Bedarf in Folgejahren bei unternehmensspezifischen Anforderungen

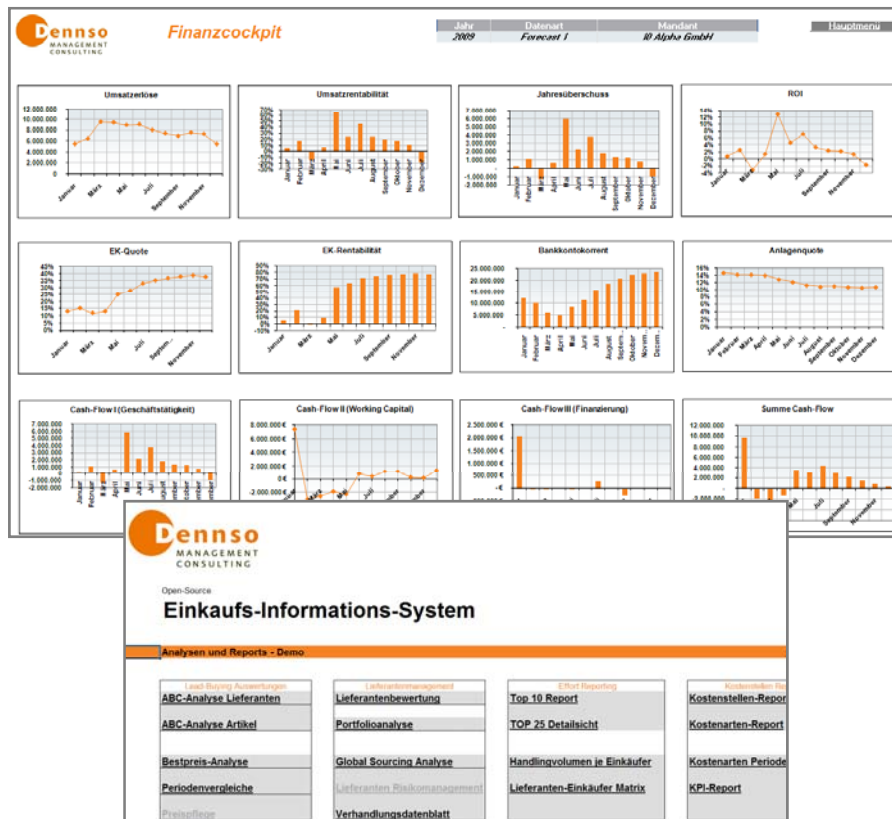
Palo Open Source im Einkauf



- ▶ Geringe Anfangsinvestition
 - Keine Lizenzkosten
 - Support durch Einkaufsexperten der Dennso auf Wunsch
- ▶ Keine Customizing-Kosten in Folgejahren durch eigenständigen Betrieb und Weiterentwicklung

Palo integriert die Daten der relevanten Vorsysteme und bereitet sie optimal für Planung und Analyse auf

Effiziente Informationsbereitstellung...



... bessere Ergebnisse

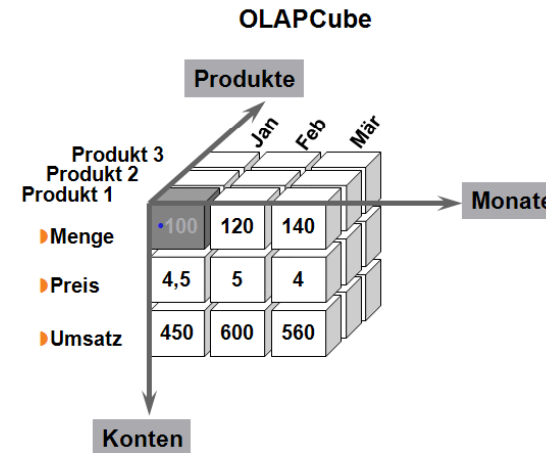
- ▶ Einheitliche Abfrageergebnisse in allen Applikationen werden sichergestellt („single point of truth“).
- ▶ Die OLAP-Technologie sorgt für hohe Performance.
- ▶ Adhoc-Analysen erfolgen intuitiv und sind ohne komplizierte Abfragesprache (SQL) möglich.
- ▶ Die Rechenkapazitäten der Vorsysteme werden durch die Analysen nicht beeinträchtigt.
- ▶ Fachabteilungen können selbständig „ihre Welt“ abbilden.
- ▶ Planung und Simulation werden vereinfacht, da parallele Strukturen möglich sind.

Für Poweruser: Excel als Frontend für Analyse und Reporting multidimensionaler Daten

Leistungsfähig & Anwenderfreundlich

- ▶ Der multidimensionale Datenraum wird durch die Dimensionen aufgespannt.
- ▶ Jede Zelle dieses Datenraumes wird durch die Dimensionsausprägung eindeutig bezeichnet.
- ▶ Mit Excel als Frontend kann auf die Daten-Cubes zugegriffen werden.
 - ☪ Voller Funktionsumfang von Excel für Berechnungen und Formatierungen
 - ☪ Berechtigungssystem und Datenkonsistenz werden durch die Datenbank sichergestellt
- ▶ Effizientes Web / Intranet Reporting
 - ☪ Excel-Reports können mit dem Palo WorkSheetServer in Web-Reports konvertiert werden (planen und reporten über das Web)

Beispiel

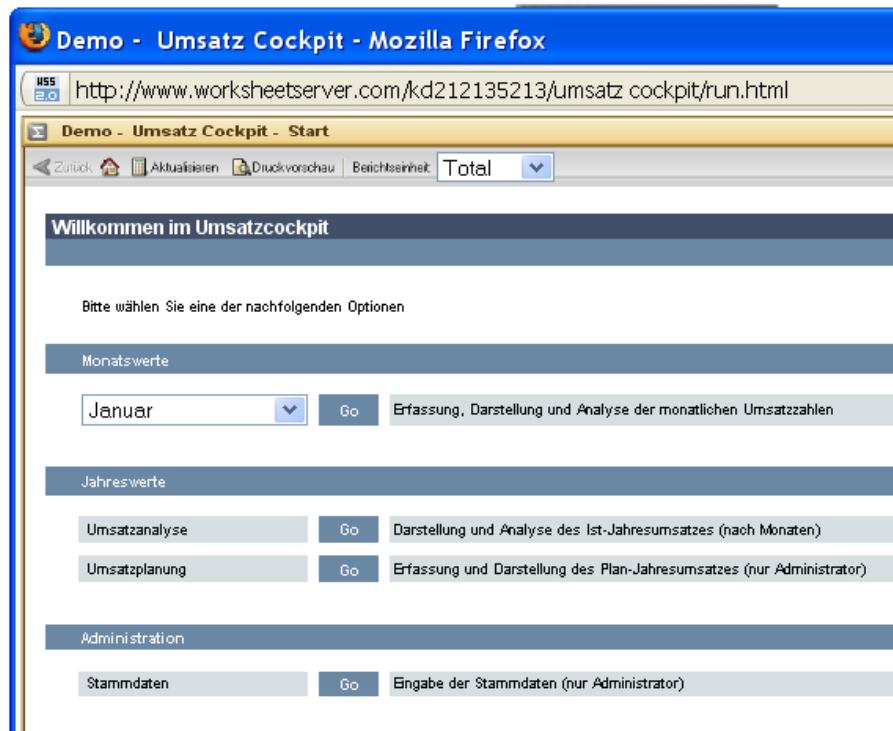


D7 =PALO.DATAC(\$A\$1,\$A\$2,\$A\$4,\$A\$5,\$A\$6,\$D\$6,\$A\$8,\$A\$9,\$A\$10,\$C7,\$A\$12)

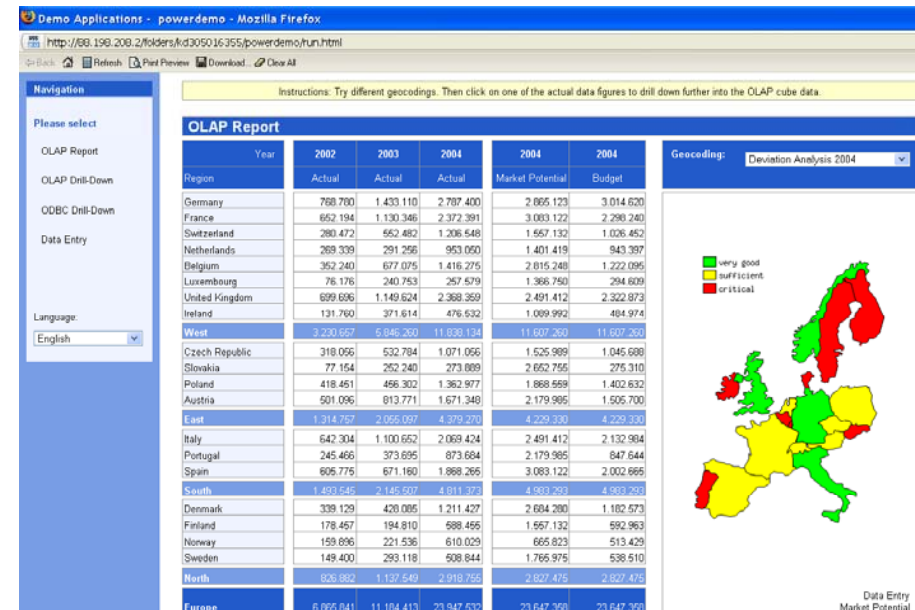
TOP 10 Report			
Menü	Top 10 Lieferanten nach:	Einkaufsvolumen	Top 10 V
Jahre Gesamt	Salzgitter Stahlhandel GmbH	23.060.374	Werk St
Monate Gesamt	KLIMA a. s.	14.608.344	Werk An
Einkaufsvolumen	ABB Automation Products GmbH	11.941.724	Werk Mü
Tage Gesamt	Gustav Espey GmbH	11.912.698	Werk Fr
Konzern Gesamt	SKF GmbH Abt. MIR22 - 605048	11.479.171	Werk Kö
Organisation Gesamt	Lieferant 21	11.276.603	Werk Pa
Lieferanten Gesamt	H & H GmbH Schalldaempfer und Geraetebau	11.242.985	Werk Tr
Artikel Gesamt	Lefa Oelsystem GmbH	10.893.448	Werk He

Für alle User: Palo Worksheet Server Web-Frontend für dezentrale Planung und Reporting

Beispiel Vertriebs-Informationssystem



Beispiel Planung und Reporting im Intranet



Region	Year			2004	
	Actual	Actual	Actual	Market Potential	Budget
Germany	768.700	1.433.110	2.787.400	2.865.123	3.014.620
France	652.194	1.130.346	2.372.391	3.003.122	2.290.240
Switzerland	280.472	552.482	1.206.548	1.557.132	1.006.452
Netherlands	269.339	291.256	953.050	1.401.419	943.397
Belgium	352.240	627.075	1.416.275	2.815.248	1.222.095
Luxembourg	76.176	240.753	257.579	1.366.750	294.609
United Kingdom	699.696	1.149.624	2.368.359	2.491.412	2.322.873
Ireland	131.790	371.614	476.632	1.089.992	484.974
West	3.220.657	5.046.260	11.636.134	11.607.260	11.607.260
Czech Republic	318.056	532.784	1.071.056	1.525.989	1.045.688
Slovakia	77.164	262.240	273.089	2.652.755	275.310
Poland	418.461	456.302	1.362.977	1.868.689	1.402.632
Austria	501.056	813.771	1.671.348	2.179.985	1.505.700
East	1.314.757	2.055.097	4.379.270	4.229.330	4.229.330
Italy	642.304	1.100.652	2.069.424	2.491.412	2.132.984
Portugal	245.466	373.695	873.684	2.179.985	847.644
Spain	605.775	671.160	1.868.266	3.083.122	2.002.665
South	1.493.545	2.145.507	4.811.372	4.803.392	4.811.372
Denmark	339.129	428.085	1.211.427	2.604.280	1.182.673
Finland	178.467	194.810	688.455	1.557.132	592.963
Norway	159.696	221.536	610.029	665.823	513.429
Sweden	149.400	293.118	508.844	1.765.975	538.510
North	836.882	1.137.549	2.918.755	2.927.475	2.927.475
Europe	6.065.841	11.184.413	23.947.532	23.647.359	23.647.359

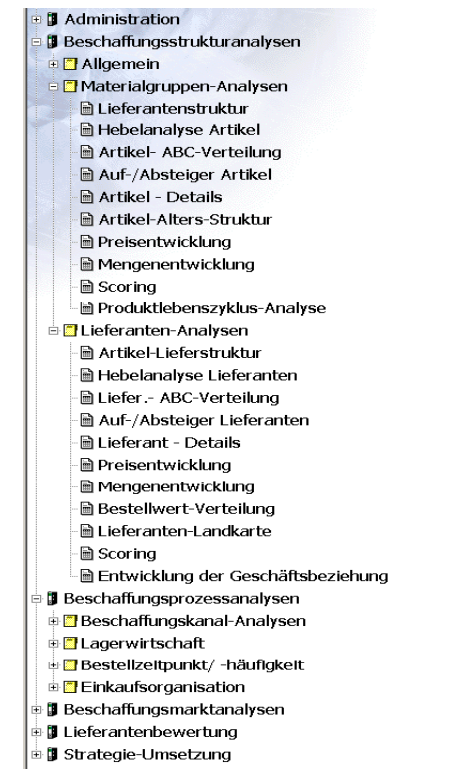
»Der Umstieg auf Palo war für uns die ideale Möglichkeit, ein Reporting aufzubauen, das genau die Anforderungen von Controlling und Unternehmensleitung erfüllt und komplett aus der Controlling-Abteilung gesteuert werden kann.« – Thomas Seeler, Head of Corporate Controlling, Dystar

Das Denso Einkaufs-Informations-System wird auf das Unternehmen „zugeschnitten“

Denso Open Source EIS Merkmale

- ▶ **Unternehmensspezifisch, statt fixe Vorgaben eines Softwareherstellers** – Reports, Auswertungen oder Kennzahlen werden individuell in das EIS eingebunden. Hierdurch kann ein unternehmensindividuelles Wissensmanagement und eine einheitliche Methodennutzung für alle Einkäufer erreicht werden
- ▶ **Modularer Aufbau** – Der modulare Aufbau ermöglicht eine schnelle Erweiterung durch Facheinkäufer oder Einkaufscontroller, Sie können dabei jederzeit auf Denso Unterstützung zurückgreifen
- ▶ **Leistungsstark** – Die eingesetzte Palo Open Source Datenbank ist speziell für die effiziente Verarbeitung großer Datenmengen ausgelegt

Beispiel Denso EIS Menü-Baum



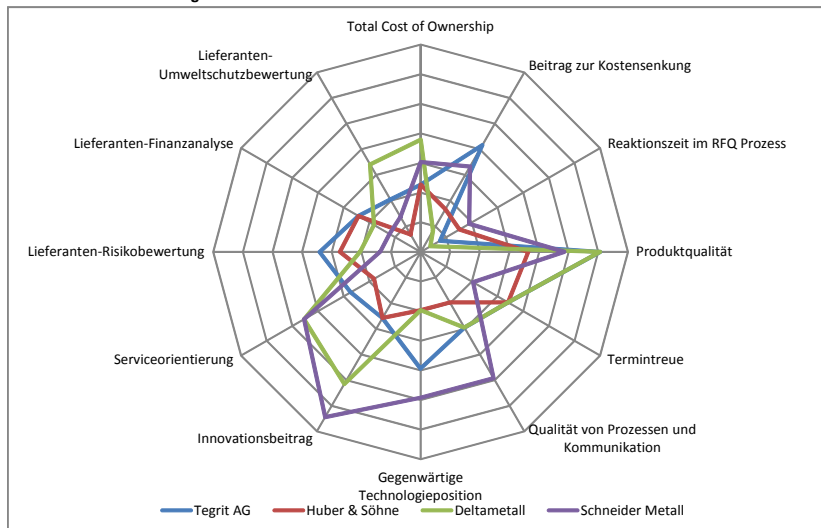
Beispiel: Web-Frontend EIS Menüstruktur für ein Maschinenbau-Unternehmen

Beispiel: Lieferantenbewertung als Baustein des Lieferantenmanagements

Ergebnis der Lieferanten-Bewertung im Wettbewerbsvergleich

Gewichtete Zielerreichung Q1 2007	Tegrit AG	Huber & Söhne	Deltametall	Schneider Metall
Gesamt	73%	53%	73%	80%
Produkt und Preis	14%	11%	10%	17%
Total Cost of Ownership	5%	5%	8%	6%
Beitrag zur Kostensenkung	8%	3%	2%	7%
Reaktionszeit im RFQ Prozess	2%	3%	1%	4%
Qualität	25%	18%	25%	24%
Produktqualität	12%	7%	12%	10%
Termintreue	7%	7%	7%	4%
Qualität von Prozessen und Kommunikation	6%	4%	6%	10%
Technologie	18%	13%	23%	32%
Gegenwärtige Technologieposition	8%	4%	4%	10%
Innovationsbeitrag	5%	5%	10%	13%
Serviceorientierung	5%	4%	9%	9%
Unternehmen	16%	12%	15%	8%
Lieferanten-Risikobewertung	7%	5%	4%	3%
Lieferanten-Finanzanalyse	5%	5%	4%	2%
Lieferanten-Umweltschutzbewertung	4%	1%	7%	3%

Gewichtete Zielerreichung Q1 2007 2007



Nutzenorientierte Lieferantenbewertung

- ▶ Differenzierte Bewertung mit frei definierbaren Kriterien und Gewichtungsfaktoren
- ▶ Einfache Durchführung der Bewertung durch die Fachbereiche (Einkauf, Produktion, Engineering, etc.)
- ▶ Bewertungen und Kommentierungen werden für das Gespräch mit dem Lieferanten in der Datenbank gehalten, Ableitung von Lieferantenentwicklungspotentialen
- ▶ Benchmarking von Lieferanten
- ▶ Darstellung von Stärken-Schwächen-Profilen unterstützen die Auswahl von Lieferanten für besondere Aufgaben

Beispiel: Fokussierung auf Lieferanten und Materialgruppen

Top X Report

Top 10

Lieferanten sortiert nach	Anzahl Bestellungen	Wert	Menge	Anzahl Best.
1	Lieferant 21	7.099.400 23,67%	545.725 7,40%	832 26,91%
2	Lieferant 2	2.571.775 8,57%	523.980 7,11%	609 19,70%
3	Druckgießerei 5	2.143.359 7,15%	691.522 9,38%	375 12,13%
4	Lieferant 12	671.001 2,24%	205.305 2,79%	204 6,60%
5	Aluminiumgießerei 3	3.733.194 12,44%	895.152 12,15%	126 4,08%
6	Lieferant 26	591.105 1,97%	659.637 8,95%	126 4,08%
7	Lieferant 11	6.974.786 23,25%	1.543.248 20,94%	114 3,69%
8	Lieferant 17	620.657 2,07%	130.142 1,77%	101 3,27%
9	Lieferant 4	1.455.956 4,85%	287.701 3,90%	88 2,85%
10	Lieferant 1	869.354 2,90%	33.749 0,46%	65 2,10%
Top 10 Lieferanten:		26.730.587 89,11%	5.516.161 74,85%	2.640 85,38%
Alle ausgewählten Bestellungen:		29.997.685 100,00%	7.369.793 100,00%	3.092 100,00%

Artikel sortiert nach	Anzahl Bestellungen	Wert	Menge	Anzahl Best.
1	Zwischenplatte 41	6.185.139 20,62%	692.788 9,40%	845 27,33%
2	Gehäusedeckel 21	7.776.186 25,92%	1.247.576 16,93%	497 16,07%
3	Gehäusedeckel 43	6.609.588 22,03%	1.678.884 22,78%	487 15,75%
4	Pleuelrohling 8	1.345.860 4,49%	438.212 5,95%	234 7,57%
5	Gehäusedeckel 73	1.396.849 4,66%	226.702 3,08%	209 6,76%
6	Halter	920.530 3,07%	218.226 2,96%	190 6,14%
7	Wellensitz 8	1.199.044 4,00%	379.729 5,15%	184 5,95%
8	Pleuelrohling 27	676.564 2,26%	824.849 11,19%	129 4,17%
9	Gehäuseelement 23	2.648.221 8,83%	574.331 7,79%	107 3,46%
10	Wellensitz 5	686.424 2,29%	841.872 11,42%	81 2,62%
Top 10 Artikel:		29.444.406 98,16%	7.123.169 96,65%	2.963 95,83%
Alle ausgewählten Bestellungen:		29.997.685 100,00%	7.369.793 100,00%	3.092 100,00%

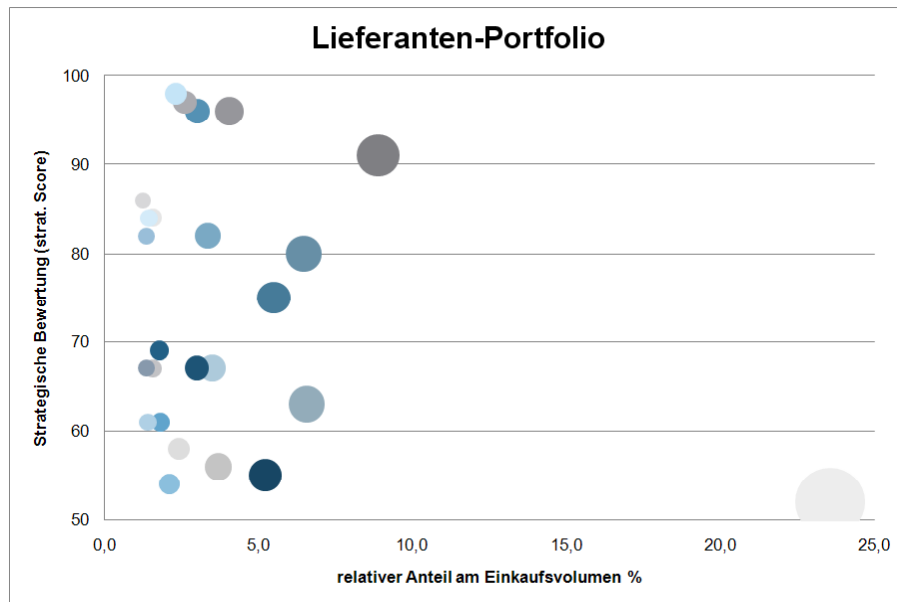
Schnelle Übersicht über das Einkaufsvolumen

Auswertung der Lieferanten- und Materialgruppen nach verschiedensten Kriterien

- Wert und Wertentwicklung
- Mengen
- Bestellungen
- Zuständigkeiten
- Einkaufszielerreichung
- etc.

Beispiel: Lieferantenmanagement strategische Lieferanten-Portfolioanalyse

Gezielte Lieferantenentwicklung



Entwicklungspotenziale erkennen und nutzen

- ▶ **Auswertung der Lieferanten nach strategischer Bedeutung und Entwicklungspotenzial**
 - Frei definierbare Kriterien für die Strategische Bewertung (Scoring)
 - Hinterlegen von Entwicklungsmaßnahmen, die mit den Lieferanten vereinbart sind
- ▶ **Ableiten und Überwachen von Entwicklungsstrategien mit Lieferanten**
 - Ausphasen
 - Entwickeln
 - Second Source
 - Strategischer Lieferant
 - etc.

Beispiel: Auszug aus dem monatlichen Erfolgsreporting des Einkaufs

Einkaufs-Cockpit - Einkaufserfolge

Apr

2008

Top 10 Preisveränderungen nach Materialien

Artikel-Nr.	Artikel-Bezeichnung	EK Volumen T€	Veränderung zum Vorjahr	
			%	T€
520397	SERVOMOTOR	931.756	7,00	870.800
647052	INSTALL.MATERIAL E-LIEFERANT	474.595	5,50	449.853
846662	REGELGERAET	399.345	5,46	378.670
513159	GETRIEBEMOTOR SCHNECKEN	237.089	4,87	226.079
843770	NETZGERAET VERSORGUNG.	217.720	4,43	208.484
647060	INSTALL.MATERIAL DRUCKEINHEIT	196.665	4,21	188.720
847038	FREQUENZUMRICHTER	170.159	3,98	163.646
847090	DISPLAY	139.350	3,85	134.184
729652	SCHALTSCHRANK KOMPLETT	137.535	3,78	132.526
507600	DIENSTLEISTUNG	131.539	3,64	126.919

Einkaufserfolg nach Materialien

Materialart	EK Volumen T€	EK Ziel %	Erfolg annualisiert	
	Plan		%	T€
Produktion	90.501	-5	-1,32	-1.195
Nicht-Produktion	13.429	-10	-2,1	-282
Gesamt	103.930			-1.477

Einkaufserfolg Projekte

Themenfeld	EK Volumen T€	EK Ziel %	Erfolg annualisiert	
			%	T€
Lieferanten-MGT				
Logistik / SCM				
Innovation				
Global Sourcing				
Sonstige				
Gesamt				

Einkaufskennzahlen

KPI	Einheit	Ziel	Ist	Abweichung
Rahmenvertragsquote Strat. Lief.	%			
Maveric Buying Quote	%			
Einkaufskosten / EK Vol	%			
Kosten je Bestellung	€			
Artikel je Mio. EK Vol	Stück			
Weiterbildungstage je MA	Stück			
Aktive Lieferanten je Mio. EK Vol	Stück			
Durchschn. Anz. Artikel je Lieferant	Stück			
Materialkostensenkung p.a.	%			
Einkaufskosten je Lieferant	€			
Einkaufsvolumen je Einkäufer	T€			
Anzahl A-Lieferanten	Stück			
Anzahl neue a/B-Lieferanten	Stück			
Global Sourcing ex EU	%			
KVP Projekte mit A / B Lieferanten	Stück			

Kostenstelle Einkauf

Kostenart	Vorjahr	Ist	Abweichung	
	T€	T€	T€	%
Personalkosten				
Reisekosten				
Training				
Sachkosten				
Projektkosten				
Gesamt				

Effizientes Zusammenwirken mit SAP

Dennso EIS Schnittstellen

Dennso EIS bietet Zugriff auf alle führenden Datenbanken und relationale Datenquellen, z.B.

- ▶ MS SQL Server, Oracle und alle ODBC Datenquellen
- ▶ Text und CSV Dateien
- ▶ Excel-Dateien
- ▶ Optional weitere

Anbindung an SAP

- ▶ Flexible, zeitgesteuerte Verarbeitung der Daten aus den verschiedenen SAP Modulen oder aus SAP BI mit Open Source ETL Werkzeugen
 - Nutzung von SAP Standardfunktionalitäten, keine laufenden Kosten, kein Customizing im SAP
 - Erstellung und Betreuung durch Fachbereich leicht möglich
- ▶ Datenhaltung direkt in der Palo OLAP Datenbank, dezidiert für die Dennso EIS Anwendung, unabhängig von SAP
- ▶ Administration der Datenbank durch den Fachbereich leicht möglich
- ▶ Keine Performance Beeinträchtigung des SAP, da Datentransfers zeitgesteuert zu lastarmen Zeiten (z. B. Nachts) erfolgen

Der nächste Schritt: Lernen Sie uns persönlich kennen

Mehrwert schaffen – Kundenreferenzen

„Wir waren mit den Arbeiten der Berater sehr zufrieden...“

(Finanzdienstleister)

„Das Ergebnis war hervorragend, unsere Erwartungen wurden übertroffen.“

(Energieversorger)

„Wir empfehlen die Dennso Management Consulting für ähnliche oder andere Projekte.“

(Luftfahrtindustrie)

„Zielorientiertheit, Effizienz und Präzision zeichnet die Fa. Dennso aus.“

(Verarbeitendes Unternehmen)

„Die Projekte wurden erfolgreich abgeschlossen. Definierte Projektziele und Meilensteine wurden stets eingehalten bzw. erfüllt.“

(Automobilindustrie)

Unsere Erfahrung – Ihr Erfolgsmotor

Unsere Kunden sehen insbesondere die Verbindung von betriebswirtschaftlichem Know-how und IT-Kompetenz als besonderen Vorteil in der Zusammenarbeit mit Dennso.

Finden auch Sie im persönlichen Gespräch heraus, wie wir Sie und Ihr Projekt erfolgreich machen können:

- ▶ Überblick über Vorgehensweisen und Methoden der Dennso Management Consulting
- ▶ Vertiefende Darstellung unserer Arbeit an ausgewählten Projektbeispielen
- ▶ Diskussion Ihrer Anforderungen und der Zusammenarbeit bei der Realisierung Ihres Projektes

Ihr Partner

Seit über 10 Jahren beraten und unterstützen wir Entscheider und Führungskräfte bei der Gestaltung wettbewerbsüberlegener Strategien und deren operativer Umsetzung.

**Wir machen Potenziale
cash-wirksam**
systematisch - schnell - treffsicher

Denso Management Consulting GmbH

Geschäftsführer: H. Gerndt, G. Hasselmann, M. Zipser
Neuer Wall 75, D-20354 Hamburg
Telefon: +49 (0)40 - 36 97 59-0,
Fax: +49 (0)40 - 36 97 59-19
E-Mail: kontakt@dennso.de

